

JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING VAN 2022

Conform artikel 3:32 WVV hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteit van de Vennootschap in het boekjaar handelend over de periode 1 januari 2022 tot 31 december 2022.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de IFRS standaarden en werd door de Raad van Bestuur van 20 april 2023 goedgekeurd.

(1) Belangrijke feiten van het boekjaar

De belangrijkste feiten van 2022, ontleed per segment, zijn als volgt.

A. Betaalterminals

In 2022 kende het segment van de betaalterminals een significante groei van 42,2% in vergelijking met 2021, waarbij de contributie van de overgenomen vennootschap Payment Solutions BV primordiaal is. Dankzij deze contributie kan de Groep terug een netto-groei voorleggen van het globale terminal park, van 14.600 eind 2021 tot 18.200 eind 2022. Payment Solutions vertegenwoordigt hierin meer dan 20%.

De integratie van Payment Solutions op vlak van sales en marketing met een gedifferentieerde positionering en een eigen go-to-market model zorgde voor een verdubbeling van hun klantenbestand in Vlaanderen en Brussel. Er wordt tevens werk gemaakt van de introductie van het bedrijf op de Waalse markt. Door de acquisitie werd een complementair aanbod van betaalterminals verkregen, hetgeen de positionering van Keyware versterkt in de diverse marktsegmenten van individuele handelaars en vrije beroepen tot middelgrote ketens en overheidsdiensten.

B. Autorisaties

Inzake de autorisaties registreerde de Groep een omzetstijging van 43,7% in 2022 in vergelijking met 2021. Vooreerst is dit te wijten aan de eind 2021 afgeronde migratie naar de nieuwe betaalpartner waardoor 2022 het eerste jaar is waarin een maximaal niveau aan autorisatie-inkomsten kon worden bekomen. Ook de acquisitie van Payment Solutions levert een bijdrage tot deze groei : aangezien het totaal aantal terminals binnen de Groep toeneemt groeien ook deze inkomsten op parallelle wijze aangezien er in het merendeel van de gevallen ook een transactiecontract wordt afgesloten bovenop een lease- of koopcontract van betaalterminals.

Het is duidelijk dat de shift van cash geld naar elektronisch betalen zich verder doorzet in de markt, waardoor er meer betaaltransacties per handelaar worden verwerkt. Ook worden de bedragen alsmat kleiner. Een belangrijk element hierbij is de verplichting opgelegd aan de handelszaken om sinds 1 juli 2022 elektronisch betalen te kunnen voorstellen aan hun klanten.

C. Software

Het softwaresegment tekende in 2022 een groei op van 11,8% in vergelijking met 2021. Zowel Keywares bestel- en betaalapp, de bancaire softwareplatformen als de software voor het aanbieden van gespreide betalingen binnen de retail-, reis- en automotive sector kenden een stijgend aantal gebruikers. Hierbij merkt Keyware dat de betaaltechnologie door diverse handelaars wordt ingezet als een differentiator inzake customer engagement en service.

(2) **Commentaar op de jaarrekening en inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van het geconsolideerd geheel aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Het boekjaar 2022 sluit af met een winst na belastingen van 1.640 kEUR en het eigen vermogen bedraagt 29.532 kEUR. De belangrijke gebeurtenissen kunnen als volgt worden samengevat.

2.1. Commentaar bij de voornaamste posten van de winst- en verliesrekening

Onderstaande financiële gegevens werden afgeleid uit de geconsolideerde financiële staten (conform IFRS) van Keyware Technologies eindigend per 31 december 2021 en 2022.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over het boekjaar eindigend op	Boekjaar per		
	31.12.2022	31.12.2021	Vershil
	kEUR <i>(geauditeerd)</i>	kEUR <i>(geauditeerd)</i>	kEUR
Omzet	23.971	17.689	6.282
Overige bedrijfsopbrengsten	581	552	29
Kostprijs der verkopen	(7.551)	(5.248)	(2.303)
Personeelskosten	(3.771)	(3.145)	(626)
Afschrijvingen	(1.267)	(1.600)	333
Netto bijzondere waardeverminderingen op vaste activa	-	(559)	559
Voorzieningen	145	(175)	320
Netto bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa	(2.560)	(1.835)	(725)
Overige lasten	(8.323)	(5.560)	(2.763)
Bedrijfswinst / -verlies (-)	1.225	119	1.106
Winst van het boekjaar voor belastingen	1.740	510	1.230
Winst van het boekjaar	1.640	653	987
EBITDA	4.915	3.955	960

(a) Omzet en brutomarge

De omzet en de brutomarge kunnen als volgt worden voorgesteld voor boekjaar 2021 en 2022:

Brutomarge over het boekjaar	Boekjaar per		Variatie
	31.12.2022	31.12.2021	
	kEUR <i>(geauditeerd)</i>	kEUR <i>(geauditeerd)</i>	
Omzet	23.971	17.689	6.282
Kostprijs der verkopen	(7.551)	(5.248)	(2.303)
Brutomarge	16.420	12.441	3.979
Procentuele brutomarge (%)	68,5%	70,3%	

De Groep heeft in 2022 een omzet gerealiseerd van 23.971 kEUR in vergelijking met 17.689 kEUR voor in 2021, hetgeen neerkomt op een toename van de omzet met 6.282 kEUR of 35,5% t.o.v. 2021.

De voornaamste reden voor deze toename situeert zich in het segment van de betaalterminals dat haar omzet ziet toenemen met 2.986 kEUR (+42,2%) van 7.072 kEUR in 2021 tot 10.058 kEUR in 2022. Deze toename wordt verklaard door de bijdrage van de overgenomen vennootschap, wiens activiteiten hoofdzakelijk in dit segment onder te brengen zijn.

Het autorisaties segment tekent een verdere groei op, daarbij groeiend met 2.620 kEUR (+43,7%) van 5.995 kEUR in 2021 tot 8.615 kEUR in 2022. Dit wordt verklaard door het feit dat de migratie naar de nieuwe betaalpartner eind 2021 afgerond was waardoor in 2022 een hoger niveau aan inkomsten kon worden geregistreerd. In ondergeschikte mate dient te worden gesteld dat ook de overgenomen vennootschap heeft bijgedragen in deze toename.

Ook het softwaresegment registreert een groei van 578 kEUR (+11,8%), van 4.897 kEUR in 2021 tot 5.475 kEUR in 2022, verklaard door de verkoop van hardware componenten (bestelzuilen).

De **kostprijs der verkopen** kent in 2022 een toename van 2.303 kEUR (+43,9%), daarbij stijgend van 5.248 kEUR in 2021 tot 7.551 kEUR in 2022. Deze toename situeert zich hoofdzakelijk in het segment van de autorisaties, dat traditioneel gekenmerkt is door een hoge kostprijs t.o.v. haar omzet. De kostprijs in het softwaresegment kent ook een significante toename, die verklaard wordt door de kiosken (hardware) die bijkomend aan de app worden verkocht aan klanten.

De **brutomarge** in absolute cijfers kent een toename van 3.979 kEUR (+32,0%) tot 16.420 kEUR in vergelijking met 12.441 kEUR in 2021, waarbij de toename zich voornamelijk concentreert in het segment van de terminals en de autorisaties.

De geconsolideerde brutomargegraad (brutomarge / omzet) is geen representatieve maatstaf aangezien zij voor het softwaresegment het belangrijkste bestanddeel van de directe kostprijs, nl de personeelskosten, niet omvat. Individueel beschouwd is deze maatstaf wel representatief voor de segmenten betaalterminals en autorisaties.

(b) Bedrijfskosten

De bedrijfskosten kunnen als volgt samengevat worden voor de boekjaren 2021 en 2022:

Bedrijfskosten over het boekjaar eindigend op	Boekjaar per		
	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	kEUR (geauditeerd)	kEUR (geauditeerd)	kEUR
Kostprijs der verkopen	(7.551)	(5.248)	(2.303)
Personeelskosten	(3.771)	(3.145)	(626)
Afschrijvingen	(1.267)	(1.600)	333
Netto bijzondere waardevermindingsverliezen op vaste activa	-	(559)	559
Voorzieningen	145	(175)	320
Netto bijzondere waardevermindingsverliezen op vlottende activa	(2.560)	(1.835)	(725)
Overige lasten	(8.323)	(5.560)	(2.763)
Bedrijfskosten	(23.327)	(18.122)	(5.205)

Volgende vaststellingen zijn aan de orde voor de boekjaren 2021 en 2022:

- de **kostprijs der verkopen** : hierbij verwijzen wij naar de vorige bladzijde (omzet en brutomarge);
- de **personeelskosten** kennen een toename van 626 kEUR (+19,9%) van 3.145 kEUR in 2021 tot 3.771 kEUR in 2022. Deze toename situeert zich vooral in het terminal- en in het softwaresegment. In 2022 bedraagt het gemiddeld aantal werknemers van de Groep 71 VTE ten opzichte van 64 VTE in 2021;
- de **afschrijvingen** bedragen 1.267 kEUR in 2022 en kennen een afname van 333 kEUR (-20,8%) in vergelijking met 1.600 kEUR in het voorgaande boekjaar. Dit is te wijten aan het feit dat door de verwerking van de impairment in 2021 de nadien niet langer van toepassing zijn. De bijzondere waardevermindering ('impairment') van kEUR 559 betrof in concreto de immateriële en materiële vaste activa van EasyOrder;
- er werd in 2021 een **voorziening** aangelegd voor de afloop van 2 geschillen ten belope van 175 kEUR. Deze voorziening werd in 2022 aangewend, en er werd een nieuwe voorziening aangelegd van 30 kEUR voor één geschil, hetgeen overeenstemt met een (netto) terugname van 145 kEUR in het resultaat van 2022;
- De **bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa** zijn in 2022 toegenomen met 725 kEUR (39,5%) tot 2.560 kEUR in vergelijking met 1.835 kEUR in 2021. Het betreft in hoofdzaak afwaardering op debiteuren. De toename kan worden verklaard door een hoger aantal falingen, meer bepaald in het softwaresegment, door nieuwe debiteuren vanwege de uitbreiding van de groep met een bijkomende dochtervennootschap en door een verhoging van de voorziening voor kredietrisico's;
- Ook de **overige lasten** registreren een toename van kEUR 2.763 (+49,7%), gaande van kEUR 5.560 in 2021 tot kEUR 8.323 in 2022. Deze toename is voor het grootste gedeelte toe te schrijven aan de contributie van de overgenomen vennootschap. Meer bepaald worden

belangrijke vergoedingen betaald aan derde partijen. Anderzijds werd er meer gependend in promotiekosten en andere aan verkoop gerelateerde uitgaven

(c) Bedrijfswinst/verlies ; winst voor belastingen en nettowinst ; EBITDA

Kerncijfers van het boekjaar over het boekjaar eindigend op	Boekjaar per		
	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	kEUR (geauditeerd)	kEUR (geauditeerd)	kEUR
Bedrijfswinst / verlies (-) = EBIT	1.225	119	1.106
Financieel resultaat	515	391	124
Winst van het boekjaar voor belastingen	1.740	510	1.230
Winst van het boekjaar	1.640	653	987
EBITDA	4.915	3.955	960

De voorheen besproken tendensen, in concreto de hogere brutomarge deels gecompenseerd door hogere personeelskosten, overige lasten en bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa, vormen een verklaring voor de toename van het **bedrijfsresultaat (EBIT)** met 1.106 kEUR (+929%) van 119 kEUR in 2021 tot 1.225 kEUR in 2022.

Het **financieel resultaat** kent in 2022 een toename van 124 kEUR, evoluerend van 391 kEUR in 2021 tot 515 kEUR. Deze toename is toe te schrijven aan de additionele financiële lease vorderingen door de acquisitie, waaruit additionele financiële opbrengsten worden verkregen. De **winst voor belastingen** bedraagt in 2022 1.740 kEUR in vergelijking met 510 kEUR in 2021. Het additionele bedrag van 1.230 kEUR vloeit voornamelijk voort uit de bedrijfsactiviteiten zelf (hogere EBIT van 1.106 kEUR) en in bijkomende mate door het beter financieel resultaat (124 kEUR) zoals hiervoor uitgelegd.

De **netto-winst** voor het boekjaar 2022 bedraagt 1.640 kEUR in vergelijking met een netto-winst van 653 kEUR in 2021, hetzij een toename van 987 kEUR (+151,1%). Hierbij dient te worden vermeld dat de latente belastingen een veel lagere baat vertonen dan in 2021. De bijkomende financiële lease contracten die uit de acquisitie voortvloeien, geven aanleiding tot extra lease inkomsten waarop latente belastingkosten worden verwerkt. Zodoende reduceert dit de latente belastingopbrengst van 678 kEUR in 2021 tot 168 kEUR in 2022.

De **EBITDA** van 2022 bedraagt 4.915 kEUR in vergelijking met 3.955 kEUR in 2021, of een stijging van 960 kEUR (+24,3%). De stijging is vooral het gevolg van de hogere brutomarge (+ 3.979 kEUR), gecompenseerd door de hogere personeelskosten (+ 626 kEUR) en de hogere overige lasten (+ 2.763 kEUR).

De EBITDA toename van 960 kEUR kan verder worden ontleed door een segment analyse:

EBITDA per segment	Boekjaar per		
	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	kEUR	kEUR	kEUR
Betaalterminals	2.308	1.052	1.256
Autorisaties	2.602	1.804	798
Software	786	1.754	(968)
Corporate	(781)	(655)	(126)
EBITDA	4.915	3.955	960

- de betaalterminals kennen een EBITDA toename van 1.256 kEUR (+119,4%) voornamelijk ten gevolge van de contributie van de overgenomen vennootschap tot dit segment;
- de autorisaties kennen ook een EBITDA toename van 798 kEUR (+44,2%) voornamelijk door het feit dat het jaar 2022 van start ging met een volledig gemigreerd park, waardoor de inkomsten maximaal konden zijn vanaf het begin van het jaar. In bijkomende mate dient ook de contributie van de overgenomen entiteit te worden vermeld;
- het software segment kent een EBITDA afname van 968 kEUR (-55,2%), voornamelijk door enerzijds lagere omzet dan verwacht (een hoger aantal contracten van korte duur) en door hogere overige lasten en personeelskosten;
- het corporate segment tekent een EBITDA afname op van 126 kEUR (-19,2%) voornamelijk door hogere overige lasten

De toelichting bevat een separate sectie m.b.t. Alternatieve PrestatieMaatstaven (noot 56 in de Toelichting van de Geconsolideerde Jaarrekening) die EBITDA definieert en afstemt met de winst- en verliesrekening. Voor verdere analyse rond de performantie per segment wordt verwezen naar de bedrijfssegmentinformatie (noot 27 in de Toelichting van de Geconsolideerde Jaarrekening).

2.2. Commentaar bij de voornaamste balansposten

Kerncijfers van de balans over het boekjaar eindigend op	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	KEUR	KEUR	KEUR
	<i>(geauditeerd)</i>	<i>(geauditeerd)</i>	
Activa			
Niet-vlottende activa	25.558	23.763	1.795
Vlottende activa	14.179	12.513	1.666
Totaal activa	39.737	36.276	3.461
Passiva			
Eigen vermogen	29.532	27.892	1.640
Voorzieningen en passieve latente belastingen	3.155	3.143	12
Langlopende verplichtingen	1.334	839	495
Kortlopende verplichtingen	5.716	4.402	1.314
Totaal passiva	39.737	36.276	3.461

De voornaamste vaststellingen m.b.t. de **activa** zijn:

- De consolidatieverschillen nemen toe met 845 kEUR tot 8.607 kEUR ten gevolge van de acquisitie van Payment Solutions;
- De immateriële en materiële vaste activa kennen een afname van respectievelijk 361 kEUR en 122 kEUR, waarbij de afschrijvingslast van 1.267 kEUR en de verrichte investeringen van 526 kEUR de voornaamste verklaring vormen voor hun jaarmutatie;
- De actieve latente belastingen kennen een toename van 218 kEUR tot 3.293 kEUR door het erkenning van bijkomende belastingslatenties;
- De vorderingen uit financiële leasing bedragen, globaal beschouwd, 16.297 kEUR eind 2022 in vergelijking met 14.246 kEUR eind 2021, waarbij de toename voortvloeit uit de nieuwe financiële lease vorderingen die dankzij de acquisitie werden verkregen;
- Voor het overige kan worden vermeld dat de toename van de voorraden voornamelijk het gevolg is van substantiële jaareinde aankopen van betaalterminals aan voordelige prijzen en kortingen en dat de handelsvorderingen en de overige vorderingen geen significante fluctuaties kennen;
- De liquide middelen kennen een toename van 513 kEUR tot 2.231 kEUR, waarvoor wordt verwezen naar de kasstromentabel en de bijhorende commentaar voor meer duiding terzake

De voornaamste vaststellingen m.b.t. de **passiva** zijn:

- de mutatie in het eigen vermogen bedraagt 1.640 kEUR en is uitsluitend verklaard door de nettowinst van het boekjaar;
- ultimo 2022 bedraagt het eigen vermogen 29.532 kEUR en vertegenwoordigt zij hiermee 74,3% van de passiva. De afname van dit percentage van 76,9% in 2021 tot 74,3% in 2022 is het gevolg van de opname van een nieuwe dochtervennootschap in de consolidatie, waardoor het balanstotaal sterker toeneemt dan de aangroei van het eigen vermogen;
- passieve latente belastingen hebben vooral betrekking op de financiële lease vorderingen alsook op immateriële vaste activa uitgedrukt naar aanleiding van overnames. De toename van de passieve latente belastingen van 2.811 kEUR in 2021 tot 2.951 kEUR in 2022 is voornamelijk het gevolg van de acquisitie van Payment Solutions, die aanleiding geeft tot het verwerken van passieve latente belastingen op de nieuwe financiële lease vorderingen;

- de leningen nemen toe van kEUR 982 per 31 december 2021 tot kEUR 1.432 op 31 december 2022 voornamelijk door de nieuwe financiering van de acquisitie van Payment Solutions en in mindere mate door de financiering van vennootschapsbelasting, samen goed voor 1.400 kEUR aan opnemingen. Anderzijds werd voor 962 kEUR schulden afbetaald in 2022;
- In de kortlopende verplichtingen dienen nog de toename van handelsschulden (van 1.660 kEUR eind 2021 tot 2.824 kEUR eind 2022) te worden aangestipt, voornamelijk verklaard door significante leveringen van betaalterminals voor jaareinde aan gunstigere aankooprijzen, en de toename van de overige schulden (van 481 kEUR eind 2021 tot 771 kEUR eind 2022), op hun beurt verklaard door een groter volume aan vooruitgefactureerde bedragen als gevolg van de acquisitie

2.3. Commentaar bij de voornaamste posten van de kasstromentabel

Kerncijfers van de kasstromen over het boekjaar eindigend op	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	kEUR	kEUR	kEUR
	(geauditeerd)	(geauditeerd)	
Bedrijfskasstromen	1.852	2.341	(489)
Investeringskasstromen	(1.543)	(870)	(673)
Financieringskasstromen	204	(1.302)	1.506
Netto (afname)/toename in liquide middelen	513	169	344
Liquide middelen aan het begin van het boekjaar	1.718	1.549	169
Liquide middelen op het einde van het boekjaar	2.231	1.718	513

- De **kasstromen uit bedrijfsactiviteiten** kennen een afname van 489 kEUR, daarbij evoluerend van 2.341 kEUR in 2021 tot 1.852 kEUR in 2022. Dit is in hoofdzaak het gevolg van de groei van de groep door de acquisitie van Payment Solutions, waardoor de vorderingen uit financiële leasing sterk toenemen. Er werd tevens geïnvesteerd in voorraden naar jaareinde toe, waardoor zowel de voorraden als de handelsschulden toenemen
- De **investeringskasstromen** van 2022 bedragen 1.543 (-) kEUR ten opzichte van 870 kEUR (-) in 2021. De voornaamste uitgave is uiteraard deze die betrekking heeft op de acquisitie zelf (kEUR 1.040). Voor de rest betreffen de uitgaven in hoofdzaak investeringen in ontwikkeling en, in beperkte mate, de vernieuwingen van het wagenpark
- De **financieringskasstromen** vertonen in 2022 een overschot van 204 kEUR in vergelijking met een uitstroom van 1.302 kEUR in 2021. Diverse factoren vormen hierbij een verklaring. Enerzijds werd in 2022 significant minder afbetaald aan leningen (962 kEUR t.o.v. 2.012 kEUR in 2021) doordat de lening ter financiering van de acquisitie van Magellan volledig afbetaald was in 2021. Anderzijds is er ook 250 kEUR extra opgenomen in 2022 aan nieuwe leningen (1.400 kEUR) in vergelijking met het vorige boekjaar 2021 (1.150 kEUR)

2.4. Commentaar bij de tewerkstelling in de Groep

De medewerkers van de Groep (in VTE uitgedrukt), waarbij naast de bedienden ook de onderaannemers, de zelfstandigen en consultants worden betrokken, zijn als volgt :

Aantal VTE per jaareinde	31.12.2022	31.12.2021	Variatie
	(geauditeerd)	(geauditeerd)	Eenheden
België	73	61	12
Duitsland	-	-	-
Luxemburg	2	2	-
Frankrijk	17	17	-
Totaal	92	80	12

Het medewerkersbestand, zelfstandigen, consultants en onderaannemers inbegrepen, bedraagt 92 VTE en is met 12 VTE toegenomen in vergelijking met 2021. De overgenomen entiteit vertegenwoordigt 9 VTE in deze groepstoename.

2.5. Commentaar bij de financiering van de Groep

De financieringsbehoefte van Keyware Groep in 2021 en 2022 wordt hierna weergegeven.

Wat het boekjaar **2022** betreft is de financiering van de Groep als volgt samen te vatten:

- er werd een lening aangegaan van 1.000 kEUR ter financiering van de acquisitie van Payment Solutions, met een terugbetaling over 60 maanden (tot februari 2027);
- er werd ook een lening aangegaan van 400 kEUR ter financiering van de vennootschapsbelasting, met een terugbetaling over 12 maanden;
- de aankopen van betaalterminals werden in 2022 uit eigen middelen gefinancierd, net zoals de investeringen in ontwikkeling en andere capex

Inzake het boekjaar **2021** bestond de financiering van de Groep uit het volgende:

- de aankopen van betaalterminals werden deels via leningen gefinancierd. Een lening van 500 kEUR werd in dat verband aangegaan (36 maanden);
- de andere nieuwe aangegane financieringen bedroegen 650 kEUR en hebben betrekking op de financiering van vennootschapsbelastingen, met een terugbetalingsduur van 12 maanden;
- investeringen zoals de uitbreiding van het wagenpark en ontwikkeling gebeurden uit eigen middelen

In beide boekjaren werden respectievelijk 962 kEUR (2022) en 2.012 kEUR (2021) afbetaald. De afbetalingen vertonen aldus een dalende trend, aangezien zij in 2020 nog 2.735 kEUR bedroegen. De sterke afname is het gevolg van het feit dat sedert 2021 de lening ter financiering van de acquisitie van Magellan volledig is afbetaald.

De financiële schulden (leningen) totaliseren 1.432 kEUR in 2022 t.o.v. 982 kEUR in 2021. De schuldgraad (leningen / balanstotaal) bedraagt derhalve 3,6% (2022) t.o.v. 2,7 % (2021).

2.6. COVID-19 impact

In 2022 heeft Keyware Groep minder te kampen gehad met de COVID-19 Pandemie dan in 2021. Er waren geen lockdown periodes, zowat alle handelszaken waren geopend in 2022. In het voorjaar was het administratief personeel via telewerk tewerkgesteld maar dit had geen noemenswaardige gevolgen inzake contract intake.

De precieze impact van COVID-19 is moeilijk te berekenen daar zij deels subjectieve elementen bevat. Wij kunnen stellen dat de impact in ieder geval significant lager was in 2022 dan in 2021. Een significant punt hierbij is het herstel van het vertrouwen van de consument en zijn uitgavenpatroon, aangezien Keyware hier commissies uit puurt.

(3) Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van het geconsolideerd geheel aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Buiten de in deze toelichting vermelde elementen en de risicofactoren die aan bod komen in de paragraaf hieronder, zijn er geen zaken die de ontwikkeling van het geconsolideerd geheel aanmerkelijk kunnen beïnvloeden.

(4) Risicofactoren

Bij toepassing van artikel 3:32 WVV verstrekt de Venootschap hierbij informatie omtrent de belangrijkste risico's en onzekerheden die een negatieve invloed zouden kunnen hebben op de ontwikkeling, de financiële resultaten of de marktpositie van de Venootschap / Groep.

4.1. Producten en markten

Wat het segment betaalterminals betreft bestaat het aanbod van betaalterminals historisch gezien uit Worldline en Ingenico modellen. Sinds 2020 worden er hoofdzakelijk NEWPOS modellen verdeeld, die bij Loyalfpay (voorheen Loyaltex) worden gesourced. Sinds 2022 worden nu ook Verifone toestellen gekocht bij CCV Belgium. Keyware Groep fabriceert geen toestellen en is louter en alleen verdeler.

De Groep opereert in een sector die technologisch uitermate snel evolueert. Daarbij zijn de uitdagingen complex en divers. Zij hebben bijvoorbeeld betrekking op de gewijzigde klantenbehoeften, waarbij de vraag naar mobiele betaalterminals voor evidente redenen toeneemt de laatste jaren, mede ook door de COVID-19 pandemie. Klanten kopen ook prijsbewuster aan waardoor de laatste jaren een duidelijke voorkeur naar de goedkopere modellen gaat. Keyware speelde hierop in door de uitbreiding van het produktengamma met een nieuw merk in 2020, nl. NEWPOS.

Ook zijn betaalterminals waarmee men contactloos kan betalen een must. Sinds 1 juli 2022 moeten alle handelaars en vrije beroepers trouwens digitale betalingen kunnen aanbieden aan de consumenten, zonder hiervoor een meerprijs aan te rekenen. Dit is een erg belangrijke tendens. Het is duidelijk dat de coronacrisis een blijvend impact heeft gehad op het betaalgedrag van de Belgen, dat steeds meer en meer mensen digitaal betalen en cash geld daardoor verdringen. Dit is een belangrijke tendens voor de Groep.

Een belangrijke factor die de vraag naar producten sterk kan beïnvloeden zijn de wijzigende industriële normen en standaarden in de betaalwereld (zgn. PCI normen). Deze standaarden hebben bijvoorbeeld

in 2019 een belangrijke impact gehad op bepaalde types toestellen die op heel korte termijn niet langer ondersteund zouden worden door de betaalpartners, waardoor hun vervanging zich opdrong. Dit heeft geleid tot het versneld vervangen van een bepaald gamma betaalterminals vanaf het vierde kwartaal van 2019 en doorheen 2020.

De sector van de betaalwereld kende de laatste jaren ontegensprekelijk een consolidatiegolf met best wat M&A activiteit. Het verhaal van Worldline is daarbij illustratief. Daarbij is de acquisitie van Ingenico door Worldline in 2020 de meest spraakmakende transactie, aangezien Worldline hierdoor respectievelijk de grootste Europese speler werd en de vierde ter wereld. Door haar marktdominante positie in bepaalde landen, waaronder België en Luxemburg, was Worldline echter verplicht om een deel van haar acquiring klantenbestand van de hand te doen. Dit leidde tot het afstoten van een gedeelte ervan ten voordele van Axepta BNP Paribas, eveneens een verwerker van kaartbetalingen. Amper 2 jaar na de fusie met Ingenico, verkocht Worldline in 2022 in haar divisie Betaalterminals, Oplossingen en Diensten aan de Amerikaanse private equity speler Apollo Funds, om zich voornamelijk verder toe te spitsen op haar core activiteit, betaaldiensten.

De toekomst van de betaalwereld bevindt zich meer en meer in de fintech toepassingen waardoor de traditionele activiteiten als verdeler van betaalterminals minder belangrijk worden dan de verwerking van de betalingen zelf. Men verwacht dat de omzetevolutie van de Groep dan ook sterk zal afhangen van de mate waarin zij in staat is om aan deze nieuwe uitdagingen te beantwoorden. Het niet tijdig kunnen inspelen op deze gewijzigde context zou negatieve gevolgen kunnen hebben op de resultaten van het bedrijf en haar financiële positie. Het management was zich hier reeds van bewust in 2016, toen de activiteiten van de Groep werden uitgebreid met een software segment wiens geboden aard van oplossingen nauw verweven is met de betaalwereld. Anderzijds is men bereid overnames te realiseren als de opportuniteit zich voor doet en aan de juiste prijs, zoals in 2022 met Payment Solutions.

Door de verruiming van het produktenaanbod om beter te kunnen inspelen op de vraag van de markt, en door de kaart van de software te trekken is het voorgaand vermelde risico alvast wat beperkter geworden.

In dat softwaresegment is Magellan een matuur bedrijf met een solide klantenbestand bestaande uit diverse banken en grote groepen, dat ook in 2022 een toenemende bijdrage tot de omzet en de EBITDA kent. EasyOrder daarentegen, blijft een bedrijf met nood aan financiële ondersteuning. Hoewel de COVID-19 Pandemie een opportuniteit bood - sommige handelaren poogden hun verlies aan omzet enigszins te compenseren door bijkomende omzet te halen uit het gebruik van deze betaalapp – wordt de beoogde rendabiliteit niet bereikt en blijft deze dochtervennootschap verlieslatend. De bijkomende investeringen in de ontwikkeling en in de verbetering van het product evenals de uitbreiding van het personeelsbestand leiden ertoe dat EasyOrder in toenemende mate nood blijft hebben aan een verdere ondersteuning door de Groep.

De betaalterminal activiteiten van Keyware T&P GmbH zijn heel beperkt (35 klanten) en deze dochtervennootschap zal in 2023 worden geliquideerd.

Sinds april 2019 is Keyware ook actief in Luxemburg via dochtervennootschap Keyware SARL. De Groep startte toen een filiaal op omdat de Luxemburgse markt een hoger potentieel leek te bieden dan de Belgische markt. Na ongeveer 4 jaar wordt vastgesteld dat de verkoopsdoelen nog steeds niet worden

gerealiseerd, voornamelijk door een onvoldoende aantal vertegenwoordigers in die markt. Hierdoor blijft deze dochtervennootschap verlieslatend.

4.2. Klantenafhankelijkheid

Eind 2022 heeft de Groep ca 18.200 actieve klanten in het segment van de betaalterminals. De toename t.o.v. de 14.600 actieve klanten één jaar eerder is te danken aan de acquisitie van Payment Solutions. De belangrijkste klant uit dit segment vertegenwoordigt minder dan 1% van de geconsolideerde omzet van 2022.

Het segment van de autorisaties bestond voor 2019 uit verschillende klanten. Door een consolidatiegolf in deze sector werd het aantal klanten gereduceerd tot 1 grote speler, Worldline. Keyware heeft echter beslist samen te werken met Paynovate als voornaamste betaalpartner. De migratie naar die partner werd dan ook ingezet in maart 2020 en was eind 2021 substantieel afgerond, hetgeen zich vertaalt in significante verhoogde autorisatie-inkomsten in zowel 2021 en 2022.

De Groep werkt met een beperkt aantal betaalpartners. Zo werden er in 2022 slechts aan 4 partners autorisatie-inkomsten gefactureerd, maar in wezen komt dit wel neer op ca 15.400 eindklanten. Voor het merendeel van de financiële leasecontracten zijn er dus eveneens autorisatie-inkomsten. De Groep is in toenemende mate afhankelijk van deze betaalpartner, die meer dan 80% vertegenwoordigt van de inkomsten uit dit segment, al worden er door de acquisitie ook voortaan inkomsten verkregen vanwege 2 nieuwe betaalpartners.

De afhankelijkheid van een betaalpartner heeft eveneens een operationeel facet. Het behoud van het cliënteel van betaalterminals is ook afhankelijk van de tevredenheid van diezelfde klant m.b.t. de prestaties van de betaalpartner. Daarbij primeren voor de handelaar de financiële aspecten zoals tijdige en snelle betalingen, correcte betalingen, transparante informatie rond brutobedragen en aangerekende kosten op de transacties, toepassing van correcte commissies, uitbetaling op de gewenste bankrekening,

Maar er is ook het technische aspect dat van belang is, zijnde een minimaal aantal technische onderbrekingen ('outages') op jaarbasis. Tijdens zo'n onderbreking kan de handelaar geen transacties verwerken op zijn (geleasde of gekochte) betaalterminal.

Tenslotte kent het segment van de software een beperkt aantal klanten, vooral bij Magellan. De belangrijkste klant en de top 3 vertegenwoordigen respectievelijk 17,8 % en 34,1 % van de softwareomzet van 2022.

4.3. Leveranciersafhankelijkheid

Om de leveranciersafhankelijkheid mede te verminderen werd ervoor gekozen om het produktengamma te verruimen met een extra merk, NEWPOS dat in Shenzhen (China) wordt geproduceerd. De betaalterminals worden nu voornamelijk afgenomen bij Loyalpay (voorheen Loyaltek) en, in mindere mate bij CCV.

De algemene mondiale tendens is dat sinds 2021 de leveringstermijnen langer zijn geworden zodat ervoor geopteerd wordt om een buffervoorraad aan te leggen indien nodig. Anderzijds kampen

sommige terminalproducenten sinds de Coronapandemie met componenttekorten, wat tot schaarste leidt en tot leveringsproblemen. Dit was trouwens één van de beweegredenen die Worldline ertoe aanzette haar betaalterminal divisie van de hand te doen.

Het spreekt voor zich dat hoe meer er bij een bepaalde leverancier wordt gekocht, hoe meer de Groep afhankelijkheid wordt. Vandaar dat het belangrijk is om met betrouwbare, gevestigde spelers in zee te gaan zoals NEWPOS, Worldline, Ingenico en Verifone en een zeker diversificatie aan te houden.

4.4. Concentratie van kredietrisico's

De concentratie van kredietrisico's is beperkt omwille van het groot aantal gebruikers, gespreid over België en in zeer beperkte mate Nederland, Frankrijk, Duitsland en sinds een paar jaar Luxemburg. De Groep heeft geen enkele activiteit in landen met een hoog inflatoire economie.

Het klantenbestand is zeer gediversifieerd en verspreid zodat de kredietrisico's in gevoelige sectoren zoveel als mogelijk beperkt worden. De debiteurenposities worden nauwlettend opgevolgd teneinde dit risico te beperken aangezien er geen kredietverzekering is aangegaan.

In de beoordeling van de kredietrisico's werd een hogere provisie aangelegd om rekening te houden met de een verhoogde onzekerheid, al dan niet punctueel van aard. Zo werd in 2020 en 2021 rekening gehouden met de verhoogde onzekerheid omwille van de Covid-19 pandemie en wordt er in 2022 een verhoogde provisie opgezet op rekening te houden met de gevolgen van de energiecrisis.

Het lopende gewapend conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft geen enkel gevolg voor de Groep.

4.5. Intrestrisico's

De intrestrisico's zijn onbestaande omdat de openstaande financiële schuld een vaste rentevoet heeft. De Groep heeft eveneens een lage schuldgraad (3,6% in 2022) waardoor de intrestlasten beperkt zijn.

4.6. Gerechtelijke procedures en hangende geschillen

Er zijn momenteel een aantal claims en rechtszaken hangende tegen de Vennootschap en haar filialen, waarvan de Groep van mening is dat zij kaderen in een normale bedrijfsuitoefening. Op basis van de huidige beschikbare informatie is het volgens de Raad van Bestuur onwaarschijnlijk dat dergelijke individuele claims of rechtszaken een materieel negatief effect zouden kunnen hebben op de financiële toestand van de Vennootschap en haar filialen.

Eind 2022 werd er een voorziening aangelegd van 30 kEUR ter dekking van een geschil met een voormalig personeelslid. De eind 2021 vermelde geschillen kenden alle een gunstige afloop in 2022.

Inzake geschillen met leveranciers kan worden gemeld dat één partij in beroep ging tegen een uitspraak waarbij een dochtervennootschap niet gehouden was tot betaling van de geclaimde facturen voor een bedrag van 48 kEUR, omdat de contractuele relatie al verbroken was. Deze zaak zal in hoger beroep worden behandeld maar er is nog geen rechtsdag gekend.

4.7. Financiële positie

Het boekjaar 2022 kent eveneens een sterke afbouw van de financiële schulden door terugbetalingen van 962 kEUR (tegenover 2.012 kEUR in 2021). Deze afname wordt verklaard door het feit dat de lening aangegaan ter financiering van de acquisitie van Magellan volledig afbetaald was op 30 september 2021. In het jaar 2020 vertegenwoordigden deze afbetalingen nog 2.472 kEUR.

Noch in 2021 als in 2022 werden er aandelenopties uitgeoefend of dividenden betaald.

4.8. Going-concern/continuïteit

De geconsolideerde jaarrekening van 2022 is opgesteld in de veronderstelling van continuïteit, hetgeen impliceert dat de activa worden gerealiseerd en de schulden worden voldaan als in een normale bedrijfsuitoefening. De Groep heeft per 31 december 2022 een eigen vermogen van 29.532 kEUR dat aangroeide ten gevolge van de winst van het boekjaar. Per 31 december 2022 vertegenwoordigt het eigen vermogen 74,3 % van het passief ten opzichte van 76,9 % eind 2021.

De hypothese van going concern van de groepsactiviteiten kan blijvend als volgt worden verantwoord:

- door de diversificatie van de activiteiten is de Groep niet langer afhankelijk van de traditionele activiteit betaalterminals die onder druk staat, de verdere toename van de EBITDA contributie van Magellan is daarbij ondersteunend;
- de bestaande klantenbasis van het terminalsegment genereert nog steeds voldoende recurrente inkomsten en werd door de acquisitie nog versterkt;
- de inkomsten uit het autorisatiesegment weerspiegelen in 2022 de baten van de 2 jaar durende migratie naar de nieuwe betaalpartner;
- de lening ter financiering van de acquisitie van Magellan volledig was afbetaald in 2021, waardoor een maandelijkse afbetaling van 206 kEUR verdwijnt. De maandelijkse afbetalingen van de nieuwe leningen zijn beduidend lager

Eind 2021 was er sprake van een netto kaspositie van 737 kEUR die verder aangroeide tot 799 kEUR eind 2022, ondanks de opname van nieuwe leningen. Bij de uitwerking van het budget voor 2023 kon, mede door de significante afbouw van de financiële schulden, redelijkerwijs worden verwacht dat de Groep haar betalingsverplichtingen over de komende 12 maanden zal kunnen vervullen.

De effectieve realisatie van het budget van 2023 zal tot op zekere hoogte nog geïmpacteerd blijven door de huidige energiecrisis en het ongunstige algemene macro-economische klimaat, waardoor een vertraging van de verkoopobjectieven zou kunnen ontstaan. Een ander nefast element is de inflatie die in 2023 de 10% grens overschreed. De liquiditeit van de Groep kan een nadelige weerslag ondervinden bij een vertraging in de inning van handels- en leasevorderingen of door een verhoogde insolventie van debiteuren in de sectoren die het meeste onder de vermelde factoren te lijden hebben.

4.9. Informaticarisico

Het informaticarisico situeert zich in de dochterondernemingen en behelst een dubbel aspect:

- SAP/Netwerkbeheer
De volledige IT-infrastructuur werd eind 2018 volledig op punt gesteld. In geval van discontinuïteit van de systemen is op basis van een intern actieplan voorzien dat alle IT-services binnen de 4

werkuren terug actief zijn met een verlies aan dynamische data van max. 1 werkdag. De recentste SAP-upgrades werden verricht gelijktijdig met de vervanging van de hardware. Aanvankelijk werd gesteld dat de SAP gebruikersversie aan vervanging toe zou zijn in 2023, maar dat blijkt pas in 2027 te zijn. Het budget van 2023 houdt nog geen rekening met een upgrade;

- Converter en autorisaties

Voor het voeren van de NSP-activiteit ('Network Service Provider') beschikt de Groep over een volledig separaat "payment network" hetwelk via een "third party server farm" volledig conform PCI DSS level 1 regelgeving is opgezet. Er is een volledige parallelle structuur zodat in principe een mogelijke discontinuïteit van de systemen geen invloed heeft op de bedrijfsvoering; in geval van gecombineerde discontinuïteit zullen alle systemen binnen de 4 werkuren terug operationeel zijn. In 2022 waren er, net zoals in voorgaande jaren, vrijwel geen incidenten.

IT support wordt door een externe partij verricht.

4.10. Milieu

Wat betreft milieuaangelegenheden heeft de Groep geen bijzondere opmerkingen.

4.11. Medewerkers

Voor wat betreft de succesvolle realisatie van haar doelstellingen is de vennootschap ten dele afhankelijk van de continuïteit van haar personeel en vooral van een voldoende aantal vertegenwoordigers doorheen het jaar. Dit bepaalt immers voor een groot gedeelte of men vooropgestelde verkoopcijfers kan realiseren aangezien het gros van de verkoop nog steeds gebeurt via een direct persoonlijk contact tussen de handelaar en de vertegenwoordiger. Dit beïnvloedt aldus primair de resultaten van het segment van de betaalterminals maar eveneens dat van de autorisaties gelet op het nauwe verband tussen beide.

4.12. Pandemie

Zoals de meeste groepen en bedrijven was Keyware tevens beïnvloed door pandemieën zoals COVID-19, voornamelijk in 2020 en in 2021. Deze vertegenwoordigen een onzekerheid inzake omzet, tewerkstelling en inning van klantenvorderingen. Verhoogde verliezen ten gevolge van falingen en stopzettingen zijn dan ook de te verwachten gevolgen die vooral de segmenten van betaalterminals en autorisaties impacteren. Er verhoogd aantal falingen werd dat ook geregistreerd in 2022, zij het met vertraging.

Voor het overige heeft de Groep niet noemenswaardig te kampen gehad met de COVID-19 Pandemie in 2022. Het personeel was in het begin van het jaar op continue wijze aan het werk, zij het voor een substantieel deel via thuiswerk. Er waren geen lockdown periodes zodat nagenoeg alle handelszaken bereikbaar waren.

(5) Informatie omtrent belangrijke gebeurtenissen na boekjaar

De Vennootschap dient geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum te melden, die een impact hebben op de presentatie van de voorgelegde geconsolideerde jaarrekening van 2022.

(6) Informatie omtrent werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

Deze bepalingen zijn van toepassing op twee groepsvennootschappen van het software segment.

In 2022 heeft Magellan terug ontwikkelingsactiviteiten verricht en richt zich daarbij tot het versnellen van de prototypes van innoverende betaaloplossingen. Trouw aan haar DNA en steeds op zoek naar innovatie, werden werkzaamheden verricht inzake het waarnemen van de verwerking van een elektronische betaaltransactie en diens interactie met diens omgeving.

Internationale protocollen leggen continue wijzigingen op inzake de veiligheidsvoorschriften op elk niveau van de waardeketen, en zodoende onderging de oplossing S-TOKEN significante innovaties die onderworpen werden aan veelvuldige testen. Een verslag dienaangaande is verwacht in 2023.

Wat de SPLIT oplossing betreft, deze heeft eveneens een aantal upgrades ondergaan teneinde het risico verbonden aan het beheer van risico's en fraude te verbeteren, maar steeds ernaar strevend dat de handelaren een zo laag mogelijke commissie blijven afdragen op deze transacties. In die optiek onderscheidt Magellan zich op de markt waar er eerder een verhoging van de commissies valt waar te nemen.

Wat EasyOrder betreft, door het stijgend aantal klanten en eindgebruikers, die voornamelijk via kiosken (bestelzuilen) bestellen, is de belasting op het platform aanzienlijk toegenomen wat een impact heeft gehad op de beschikbaarheid van de online diensten. In 2022 werd er gewerkt aan het verhogen van de stabiliteit van het platform, alsook het verhogen van de efficiëntie van het proces om een app te bouwen en te publiceren in de Apple App Store en Google Play Store. De verschillende online bestelkanalen (app, web, kiosk) werden verder geconsolideerd op technisch vlak, teneinde een hogere graad van configuratie mogelijkheden te kunnen aanbieden en op een efficiëntere manier de systemen te kunnen onderhouden. Hiervoor werd de front-end van app en web versie gemigreerd naar React, waarbij gebruik werd gemaakt van de *component driven development* (CDD) strategie. Op operationeel vlak werd het "customer success" team verder gestructureerd en werden hiervoor verschillende software tools geïmplementeerd teneinde de onboarding tijd en de klanttevredenheid te verhogen. Tenslotte werden allerhande partnerships afgesloten voor zowel commerciële doeleinden als voor het uitbreiden van de kwaliteit van onze dienstverlening.

Enkel de ontwikkelingswerkzaamheden van Magellan worden geactiveerd en vertegenwoordigen een investering van 402 kEUR in 2022.

(7) Eigen aandelen

Eind 2022 bezit de Vennootschap 1.027.144 eigen aandelen, hetzij 4,36% van het aantal aandelen. Deze eigen aandelen vertegenwoordigen een boekwaarde van 1.054 kEUR per 31 december 2022.

Ingekochte eigen aandelen	Aantal eenheden
2 ^{de} programma inkoop eigen aandelen	546.922
3 ^{de} programma inkoop eigen aandelen	480.222
Totaal ingekochte eigen aandelen per 31.12.2022	1.027.144

De evolutie van het aantal ingekochte eigen aandelen over de 2 recentste boekjaren is onveranderd gebleven bij gebreke aan enige aankopen of verkopen.

Voor een volledige historiek rond de inkoop van eigen aandelen wordt verwezen naar de website www.keyware.com.

(8) Informatie over het gebruik van financiële instrumenten

De Vennootschap / Groep maakt geen gebruik van financiële instrumenten zoals derivaten, opties, ...

(9) Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van één onafhankelijk lid van het auditcomité

De Buitengewone Algemene Vergadering van 17 juni 2019 had De Brabander KLVV Comm.V, vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, als onafhankelijk bestuurder van de Vennootschap, benoemd, en dit met ingang op 1 oktober 2019. De Brabander KLVV Comm.V, vervulde de criteria voorzien voor onafhankelijke bestuurders zoals opgenomen in artikel 7:87 §1 en §2 van het WVV. Daarenboven was de Raad van Bestuur van oordeel dat Koen De Brabander de vereiste kwaliteiten bezat voor deze functie gezien zijn 30 jarige professionele ervaring in verschillende financiële en algemene managementfuncties.

Sinds 28 mei 2021 wordt het mandaat verder gezet door Debrako BV, eveneens vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, voor de restduur van het mandaat.

Hij studeerde af als Licentiaat Handels en Financiële Wetenschappen (Vlaamse Economische Hogeschool) en Licentiaat in de fiscaliteit (EHSAL). Hij kan een carrière van ruim 30 jaar voorleggen bij BDO Bedrijfsrevisoren en voert de titel van erebedrijfsrevisor. Hij is tijdens die periode meerdere jaren de vertegenwoordiger van BDO Bedrijfsrevisoren geweest in haar rol als commissaris van de Vennootschap.

Daarnaast bekleedt de heer Koen De Brabander een aantal bestuursmandaten in diverse familiale bedrijven en is hij vertegenwoordigd in diverse adviesraden. Debrako BV, vertegenwoordigd door de heer Koen De Brabander, is sinds 1 oktober 2019 tevens voorzitter van het auditcomité.

Het auditcomité is sinds eind 2020 uitsluitend samengesteld uit 3 onafhankelijke bestuurders.

(10) Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de verbonden vennootschappen m.b.t. het proces van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De boekhouding van de Belgische vennootschappen wordt gevoerd op de hoofdzetel. Voor alle vennootschappen wordt hetzelfde ERP systeem gebruikt (SAP) zodat de onmiddellijke beschikbaarheid van de gegevens gegarandeerd is en de interne controle centraal kan geschieden zonder afhankelijk te zijn van de aanvoer van financiële gegevens door externe partijen.

Wat de overgenomen vennootschap betreft, wordt alles in het werk gesteld om haar boekhouding eveneens te laten voeren op hetzelfde ERP systeem. Dit is een project dat door een externe IT consultant wordt ondersteund en dat naar alle verwachting tegen medio 2023 afgerond dient te zijn. Gezien het significante belang van deze dochtervennootschap wordt alles in het werk gesteld om dit centraal aan te sturen en dezelfde interne controle maatregelen erop toe te passen.

In termen van contributie tot de geconsolideerde omzet, EBITDA en balanstotaal is Magellan eveneens een dochtervennootschap van significant belang. De interne controle wordt vanop afstand verricht. Eén maal per kwartaal worden de cijfers ter plaatse besproken met het management en de externe accountant.

De andere buitenlandse vennootschappen vertegenwoordigen een niet-significant belang in het geheel. Op kwartaalbasis worden de tussentijdse cijfers van deze entiteiten besproken met de externe accountant.

De cijfers van de buitenlandse entiteiten worden volgens lokale boekhoudnormen opgesteld. Op groepsniveau worden de nodige IFRS aanpassingen extra-comptabel aangebracht om hun bijdrage tot de geconsolideerde jaarrekening te bekomen.

(11) Informatie die krachtens artikel 34 van het K.B. 14 november 2007 rond de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten moet worden opgenomen

De door artikel 34 van het K.B. van 14 november 2007 voorziene inlichtingen zijn terug te vinden in het Jaarverslag van 2022 zelf.

(12) Informatie die krachtens artikel 74 §7 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen moet worden opgenomen

De Groep heeft geen kennis van openbare overnamebiedingen.